



SanRex

第92期 定時株主総会

株式会社 三社電機製作所



議長

代表取締役社長

山内 得志

开会宣言

Opening Declaration

議事進行のお願い

**株主の皆様からのご質問等は、
報告事項の報告および決議事項の上程後に
一括してお受けいたします**

会議の目的事項

報告事項

- 1.第92期事業報告、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
- 2.第92期計算書類の内容報告の件

決議事項

- | | |
|-------|---------------|
| 第1号議案 | 取締役（社外）1名解任の件 |
| 第2号議案 | 取締役6名選任の件 |
| 第3号議案 | 補欠監査役1名選任の件 |

議決権数 報告

Number of
Voting Rights Report

議決権を有する株主数

11,098名

議決権の数

133,896個

監查報告

Audit Report

事業報告等の監査結果

1

事業報告およびその附属明細書は、
会社の状況を正しく示している

2

取締役の職務の執行に関する不正の行為について、
宇野取締役の取締役会等における
言動については不適切なものがあり、
取締役として不適任であるとして定時取締役会において
その旨を報告し当人の取締役解任を取締役会に要請した

その他の取締役の職務の執行に関して、
定款・法令に違反する重大な事実は認められない

事業報告等の監査結果

3 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当である

4 内部統制システムに関する事業報告の記載内容および取締役の職務の執行について、指摘すべき事項は認められないが、宇野取締役の言動に起因した取締役会等の運営の長期にわたる混乱の原因追及と再発防止を取締役会に要請した

監査結果

■ 計算書類およびその附属明細書並びに連結計算書類について、
会計監査人（有限責任 あずさ監査法人）の監査の方法
および結果は相当である

■ 本総会の各議案、書類はいずれも法令および定款に適合している

報告事項

Matters to Be Reported

当連結会計年度の市場環境

地政学リスクの高まり

原油価格の上昇

AIの活用が進展

データセンターの拡大

当連結会計年度の取り組み

～「Global Power Solution Partner」の実現に向けて～

パーパス

「パワーエレクトロニクスと創造力で、社会を前進させる。」

中期経営計画「CF26」

商品開発
の推進

販売力の強化

サービス体制
の充実

連結業績

(単位：百万円)	第92期	前期比 増減率	
売上高	26,651	+4.8%	
営業利益	1,386	+29.1%	
経常利益	1,137	△3.7%	持分法適用関連会社 の投資損失を計上
親会社株主に帰属する 当期純利益	381	△24.2%	半導体事業および 海外子会社の固定資産 に係る減損損失を計上

トピックス

新エネ大賞「審査委員長特別賞」初受賞

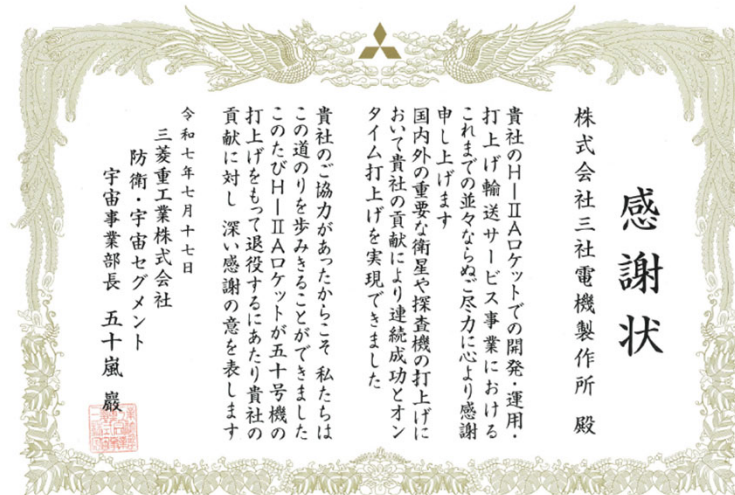
最大5MW対応
系統連系パワーコンディショナー
試験システム



技術的完成度と独自性が評価され、受賞。
SiC MOSFET採用により高効率化と小型化を実現、
大容量化と試験自動化で試験時間を大幅に短縮。

H-IIAロケット事業への貢献に対し 感謝状を受領

無停電電源装置および直流電源装置



H-IIAロケット事業を支えた当社製電源設備
の貢献が評価され、三菱重工業より感謝状を
受領しました。

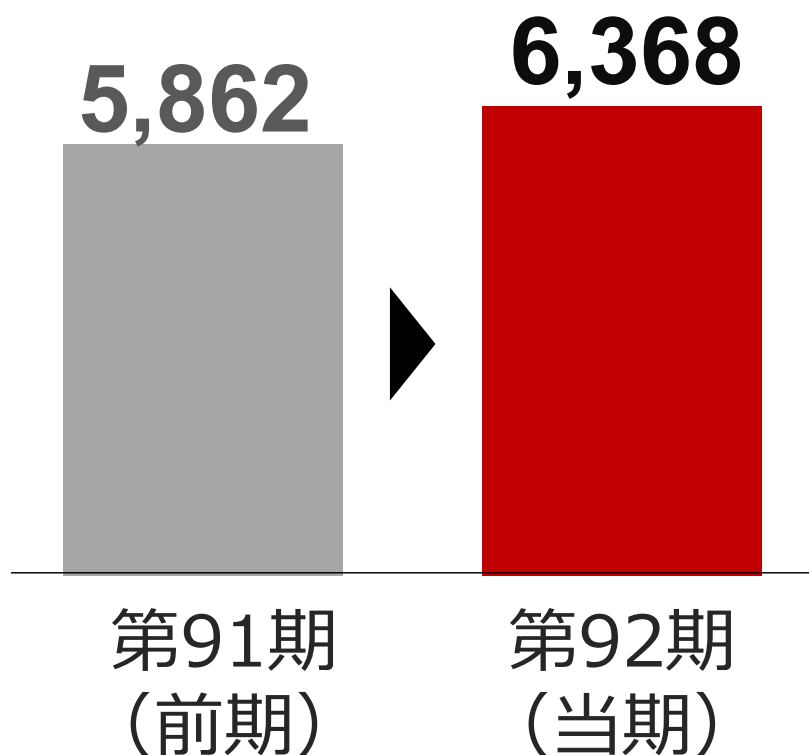
各事業の概況

Overview of each business segment

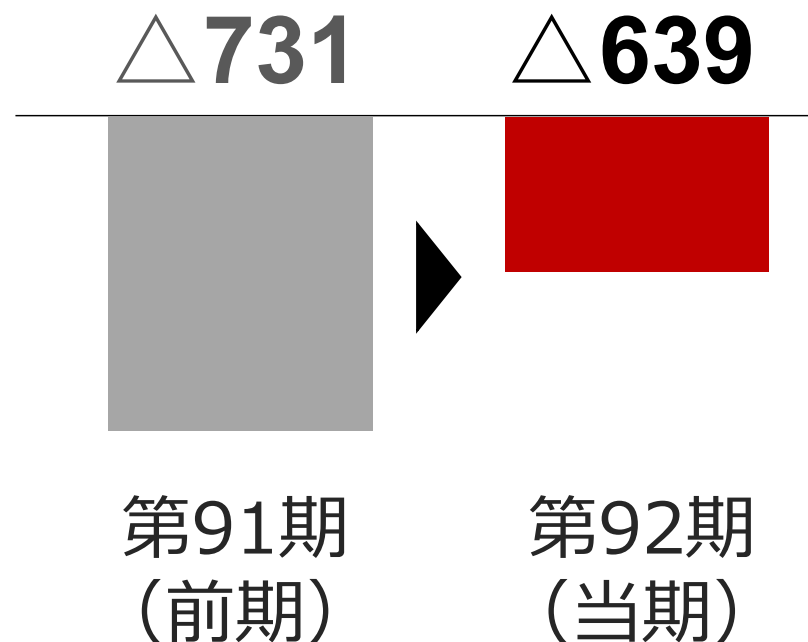
半導体事業 業績

(単位：百万円)

売上高

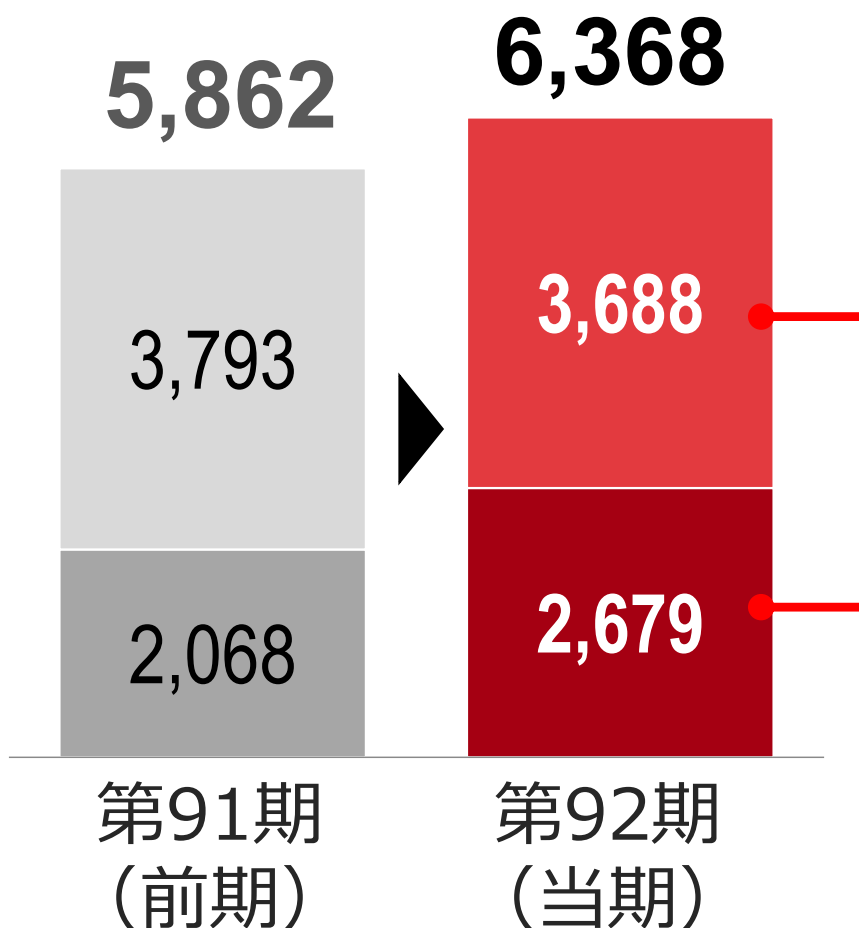


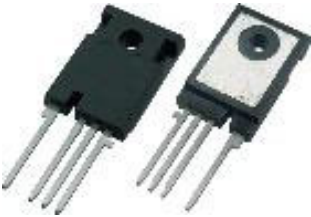
セグメント利益



半導体事業の状況

(単位：百万円)



	実績	前期比
パワーモジュール		
	3,688	△2.8%
ディスクリート 他		
	2,679	+29.5%

半導体事業の取り組み

SiCで 高効率・高耐圧領域へ

- ✓ チップの改良
- ✓ ラインアップ拡充
- ✓ 販路拡大を加速
- ✓ 製品開発

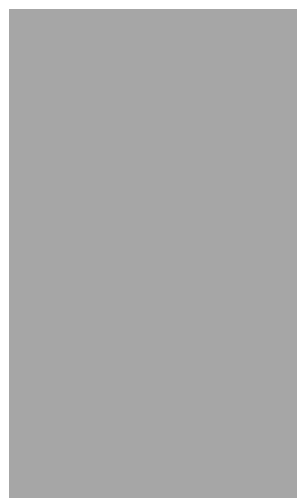


電源機器事業 業績

(単位：百万円)

売上高

19,578



第91期
(前期)

20,283



第92期
(当期)

セグメント利益

1,805



第91期
(前期)

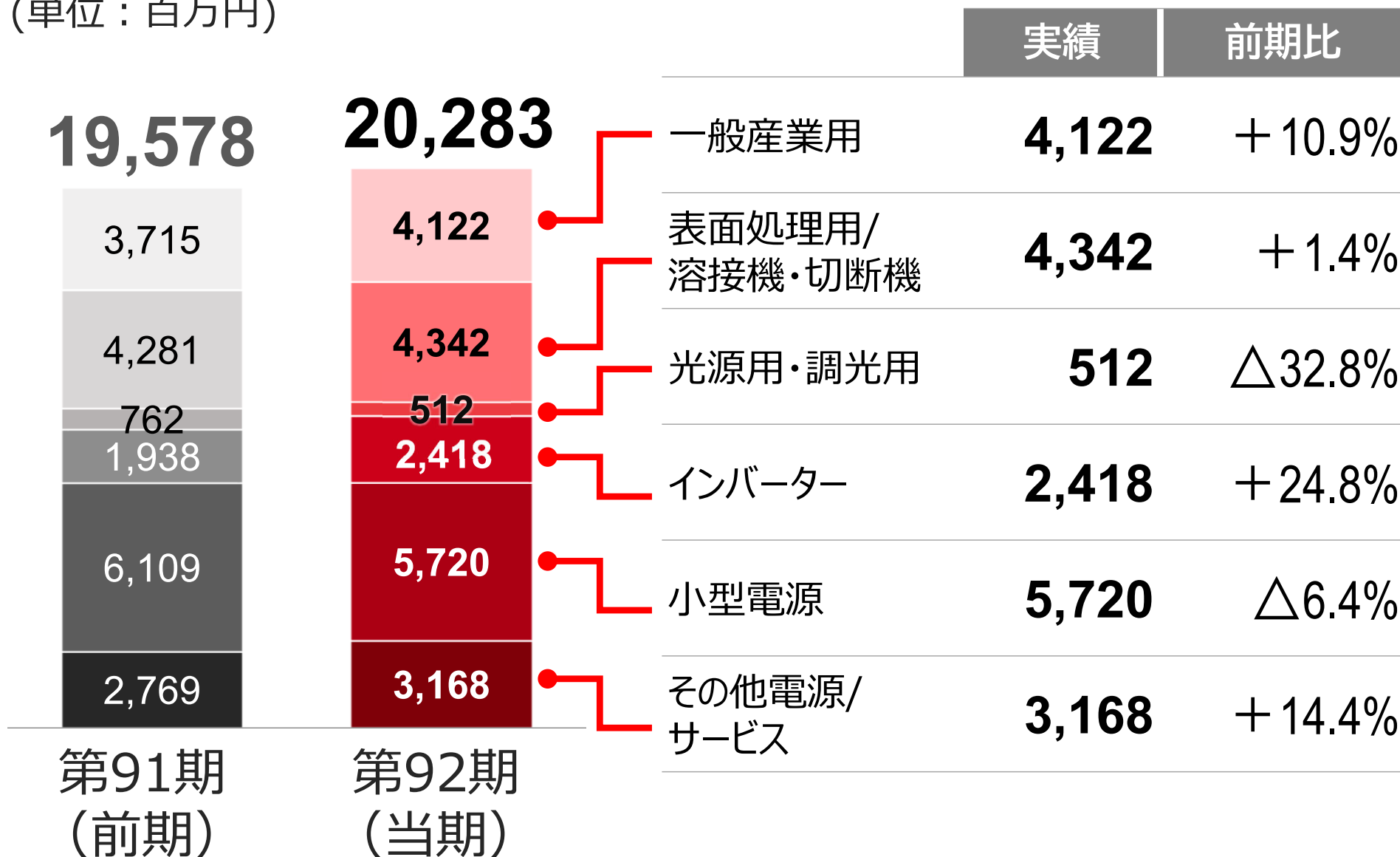
2,026



第92期
(当期)

電源機器事業の状況

(単位：百万円)



電源機器事業の取り組み

電力変換技術を活かした商品開発を推進し、
成長分野の需要を取り込む

データセンターの拡大を
背景に関連需要を取り込み



金属表面
処理分野

無停電
電源装置



電源機器事業の取り組み

設計標準化による**生産性向上**に取り組む

1

設計標準化



2

工数削減



3

リードタイム
短縮



連結計算書類

Consolidated Financial Statements

連結貸借対照表

(単位：百万円)

資産の部		負債・純資産の部	
流動資産	23,974	流動負債	7,169
固定資産	8,749	固定負債	629
		負債合計	7,798
		純資産合計	24,925
資産合計	32,724	負債・純資産合計	32,724

連結貸借対照表 資産の部(主な増減)

(単位：百万円)

第92期

前期比増減

流動資産

23,974

△925

現金及び預金

6,768

+1,007

売上債権

8,543

△986

棚卸資産

8,183

△639

固定資産

8,749

+77

有形固定資産

6,686

+181

無形固定資産

457

△65

投資その他の資産

1,605

△38

資産合計

32,724

△847

連結貸借対照表 負債の部(主な増減)

(単位：百万円)

	第92期	前期比増減
流動負債	7,169	△1,522
仕入債務	1,761	△459
短期借入金	2,200	△800
固定負債	629	+90
リース債務	334	+38
持分法適用に伴う負債	124	+124
負債合計	7,798	△1,431

連結貸借対照表 純資産の部(主な増減)

(単位：百万円)

第92期

前期比増減

株主資本

22,184

△140

為替換算調整勘定

2,278

+657

純資産合計

24,925

+583

連結損益計算書

(単位：百万円)	第91期	第92期	前期比増減率
売上高	25,440	26,651	+4.8%
営業利益	1,073	1,386	+29.1%
経常利益	1,180	1,137	△3.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	502	381	△24.2%

報告事項

Matters
to Be Reported

会社の体制および方針
連結株主資本等変動計算書
連結注記表
株主資本等変動計算書
個別計算書類
個別注記表

会社法および当社定款第14条の
規定に基づき
当社ホームページ上に掲載

対処すべき課題

Matters to Be Reported

価値創造の考え方

提供価値

顧客

支える社会・産業

社会ニーズ

製品・ソリューション

技術・開発力と
グローバル展開

製造業

- ・プリント基板
- ・金属フレーム
- ・電化製品
- ・ファイバー加工
- ・半導体製造装置
- ・自動車
- ・光源機器

など幅広いお客様

工場・生産設備

通信・データセンター

電力・エネルギー

鉄道・社会インフラ

カーボンニュートラル

AIの進展・DXの加速

インフラ高度化

人口動態の変化

サステナビリティ

当社をとりまく市場環境

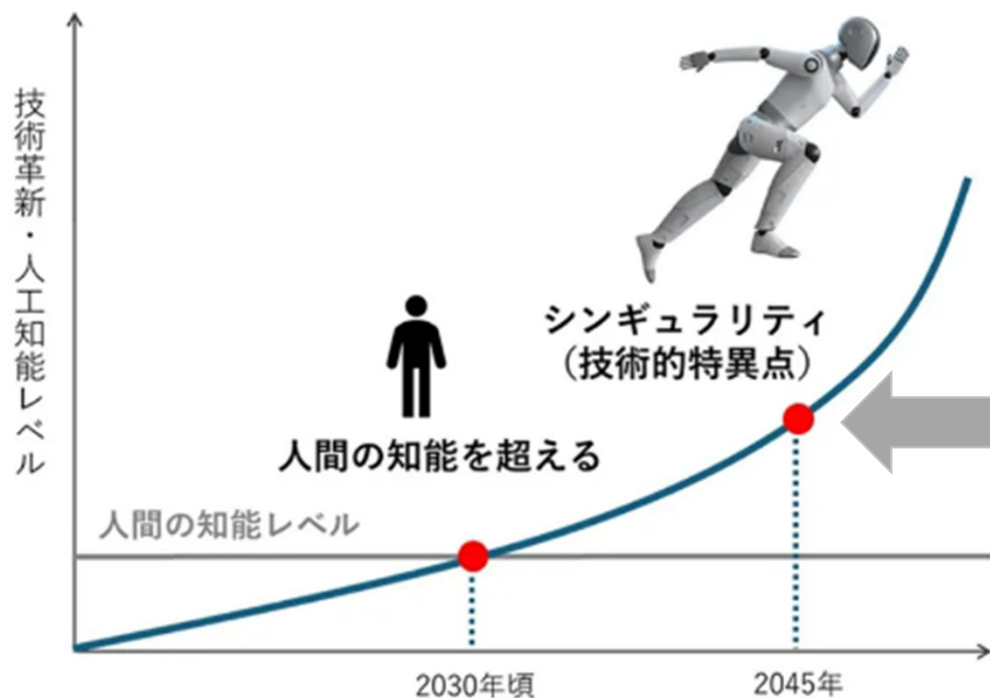
電力需要の
爆発的増加

競争力は
「供給」と「制御」

パワエレに対する
社会需要の拡大

事業機会と捉え、
開発力を強化

進化したAIが人間の知能を超える時代の到来

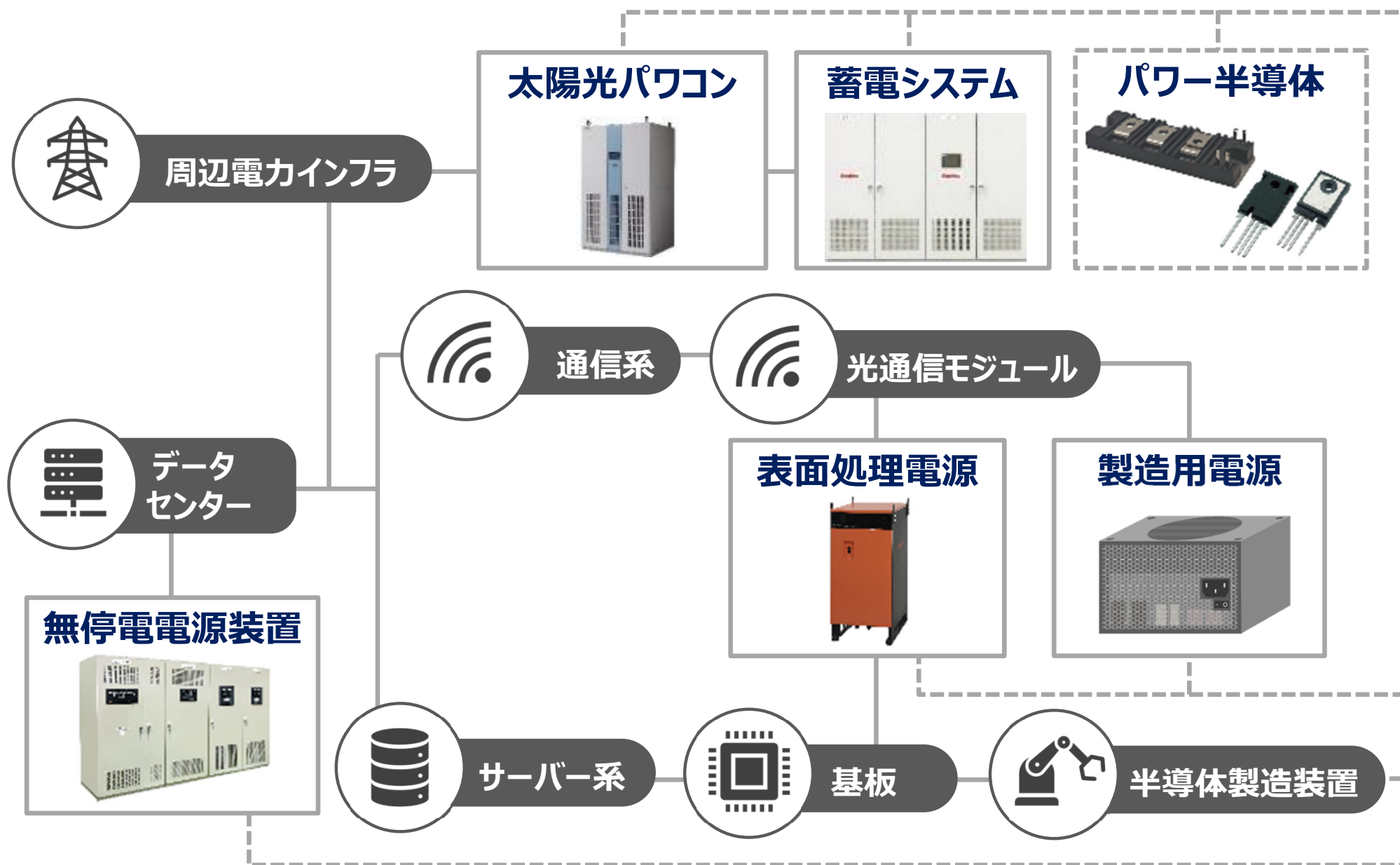


富岳(スーパーコンピュータ)

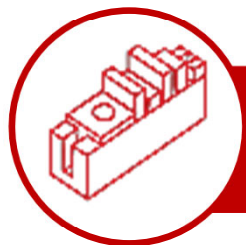
3,800システム分の計算能力

≡ 大型火力発電**580**基分

期待される当社パワーエレクトロニクス技術



第93期の重点施策



半導体事業

黒字化の実現

目指す姿

収益構造の転換と持続的成長基盤の確立

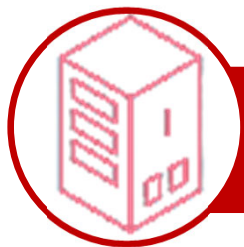
当期の
重点施策

- ・新規設備稼働による生産性向上
- ・新製品の販売実現

中期展開

- ・SiCの競争力強化
- ・大容量デバイスの開発

第93期の重点施策



電源機器事業

成長領域の深耕

目指す姿

顧客対応力の強化

当期の
重点施策

- ・データセンター関連業界等活況な市場向けの拡販
- ・新規設備稼働による生産性向上

中期展開

- ・カスタム対応のスピードアップ
- ・リードタイム短縮(設計の標準化など)

第93期の重点施策



サービス事業

事業の成長

目指す姿	安定収益基盤の強化
当期の重点施策	他社製品を含めたメンテナンス事業の拡充
中期展開	保守ソリューション提案力強化に向けた基盤整備

サステナビリティ戦略

生産活動における
環境負荷の軽減



KPI・目標

CO2排出量
2030年度**40**%削減
(2013年度比)

ダイバーシティ&
インクルージョンの
推進と人材育成



重点施策

多様な人材が活躍し、
成長し続ける
組織の実現

事業継続マネジメント
(BCM)体制の構築



重点施策

強靱な事業基盤の
構築と
ステークホルダーへの
安定的な価値提供

株主還元方針

安定配当を基本に、配当性向 **30%** または

年間 40円 を下限

利益を成長投資と競争力強化へ重点配分し、持続的な株主還元を実現します。

実績・予想

2026年3月期 実績

年間配当金 **40円**

配当利回り **4.3%**

(2026年3月31日現在)

2027年3月期 予想

年間配当金 **40円**

配当利回り **—**



変わらぬご支援ご鞭撻を賜りますよう、
よろしくお願い申し上げます



決議事項

Matters to Be Resolved

決議事項

第1号議案

取締役（社外） 1名解任の件

決議事項

第2号議案

取締役 6 名選任の件

決議事項

第3号議案

補欠監査役 1 名選任の件

質疑応答

Questions
and Answers

出席票の番号を、
おっしゃっていただき、
ご質問をお願いします。

採決

Vote

ご賛同いただけます
株主様は拍手を
お願いいたします。

閉会宣言

Closing Declaration

取締役・監査役のご紹介

Introduction of Directors and Auditors



取締役

よしむら
吉村

はじめ
元



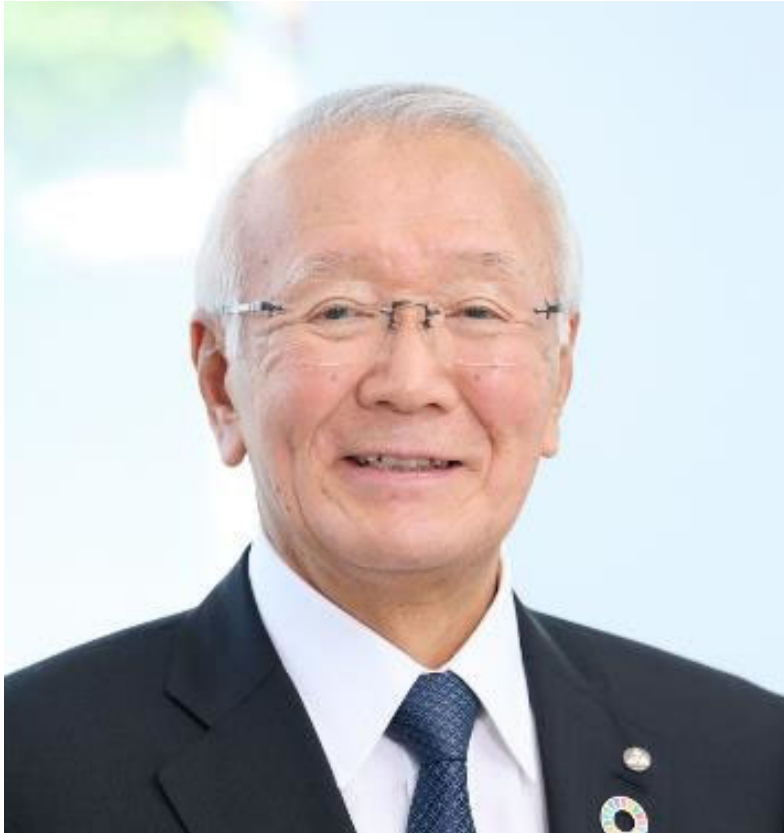
取締役

ずもと ひろし
頭本 博司



取締役

かつしま はじめ
勝嶋 肇



社外取締役
独立役員

い な こういち
伊奈 功一



社外取締役
独立役員

なしおか
梨岡

えりこ
英理子



取締役

やまうち
山内

とくし
得志



監査役（常勤）

きたの いちろう
北野 市郎



社外監査役
独立役員

おがわ よういち
小川 洋一



社外監査役
独立役員

うえだ まいこ
植田 麻衣子

株式会社 三社電機製作所

ご来場ありがとうございました