



SanRex

第91期 定時株主総会

株式会社 三社電機製作所



議長

代表取締役社長

吉村 元

開会宣言

Opening Declaration



議事進行のお願い

**株主の皆様からのご質問等は、
報告事項の報告および決議事項の上程後に
一括してお受けいたします**



会議の目的事項



報告事項

- 1.第91期事業報告、連結計算書類の内容ならびに会計監査人
および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
- 2.第91期計算書類の内容報告の件



決議事項

議案 取締役7名選任の件

議決権数 報告

Number of
Voting Rights Report

議決権を有する株主数

9,274名

議決権の数

133,931個

監查報告

Audit Report



事業報告等の監査結果

1

事業報告およびその附属明細書は、
会社の状況を正しく示している

2

取締役の職務の執行に関する不正の行為または
法令もしくは定款に違反する重大な事実認められない

3

内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当である

4

内部統制システムに関する事業報告の記載内容および
取締役の職務の執行について、指摘すべき事項認められない



監査結果



計算書類およびその附属明細書並びに連結計算書類について、
会計監査人（有限責任 あずさ監査法人）の監査の方法
および結果は相当である



本総会の各議案、書類はいずれも法令および定款に適合している

報告事項

Matters to Be Reported

当連結会計年度の市場環境

北米は堅調、中国は不動産不況で低迷

地政学リスクが世界経済に影響

国内は物価・エネルギー価格が高止まり

米国の関税政策で景気後退懸念が拡大

設備投資は慎重姿勢が強まり、事業に影響

中期経営計画「CF26」

～「Global Power Solution Partner」の実現に向けて～

パーパス

「パワーエレクトロニクスと創造力で、社会を前進させる。」

ビジョン

「Global Power Solution Partner」

3つの戦略の柱

事業戦略

サステナ
ビリティ戦略

財務戦略

当連結会計年度の取り組み



カーボンニュートラルの実現に向けた新製品開発



国内外のパートナーとの連携強化



製品設計の標準化

連結業績

(単位：百万円)	第90期	第91期	前期比増減率
売上高	31,005	25,440	▲17.9%
営業利益	3,407	1,073	▲68.5%
経常利益	3,473	1,180	▲66.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,955	502	▲83.0%

各事業の概況

Overview of each business segment

半導体事業 市場環境

在庫調整の長期化で年間を通じて低水準

パワーモジュール・ディスクリートともに需要減

半導体不足時の急増需要の反動で減収拡大

半導体事業 新製品開発

新製品で高効率な電力制御を実現

1700V/300A
SiC-MOSFETモジュール



- ✓ エネルギー効率向上
- ✓ 各種産業用設備の省エネ化に貢献

高速ダイオードモジュール

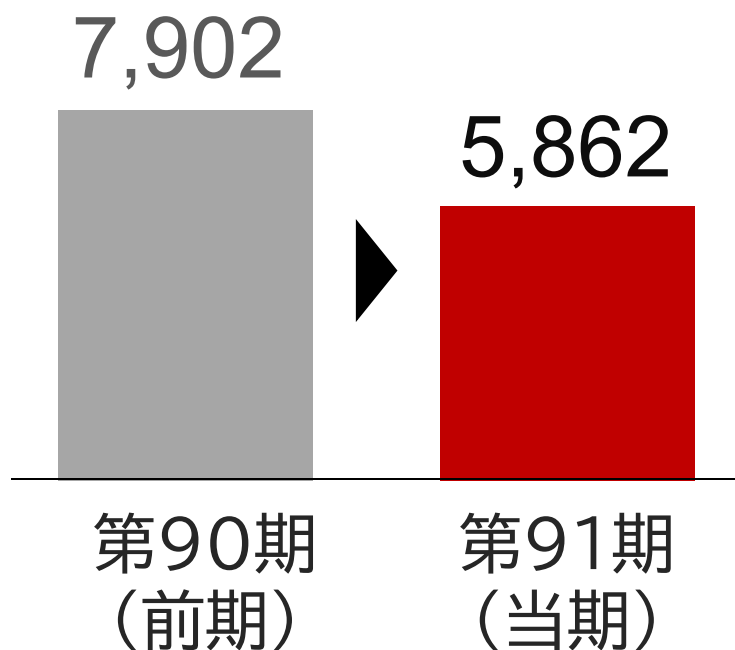


- ✓ 高耐圧 & 高速スイッチングを両立
- ✓ 独自技術で高速回復特性を実現
- ✓ 溶接機、誘導加熱用電源等の小型化に貢献

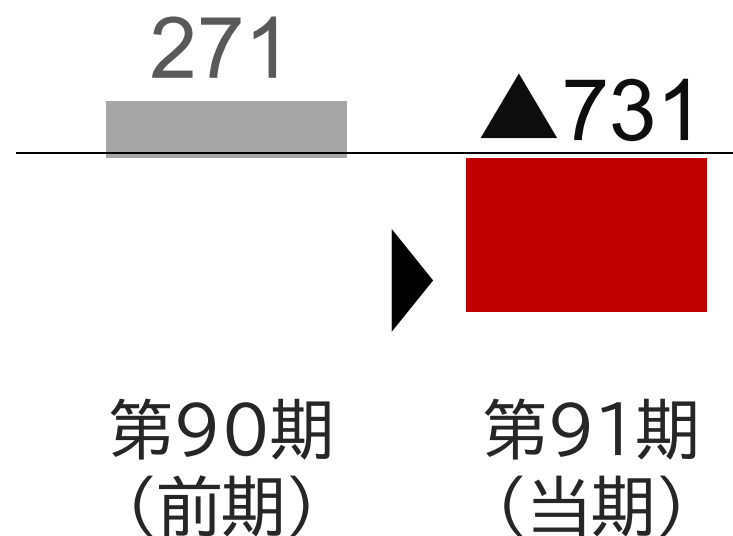
半導体事業 業績

(単位：百万円)

売上高



セグメント利益



電源機器事業 市場環境

前年度の大型特殊案件の反動減で売上減少

国内は電子部品・医療機器向け需要減で低調

海外(特にアジア)は増収も、国内減を補えず



電源機器事業 新製品開発

表面処理用電源



MRT

従来品との互換性を維持しながら、
変換効率をさらに向上

モジュール型 蓄電池試験・評価用電源



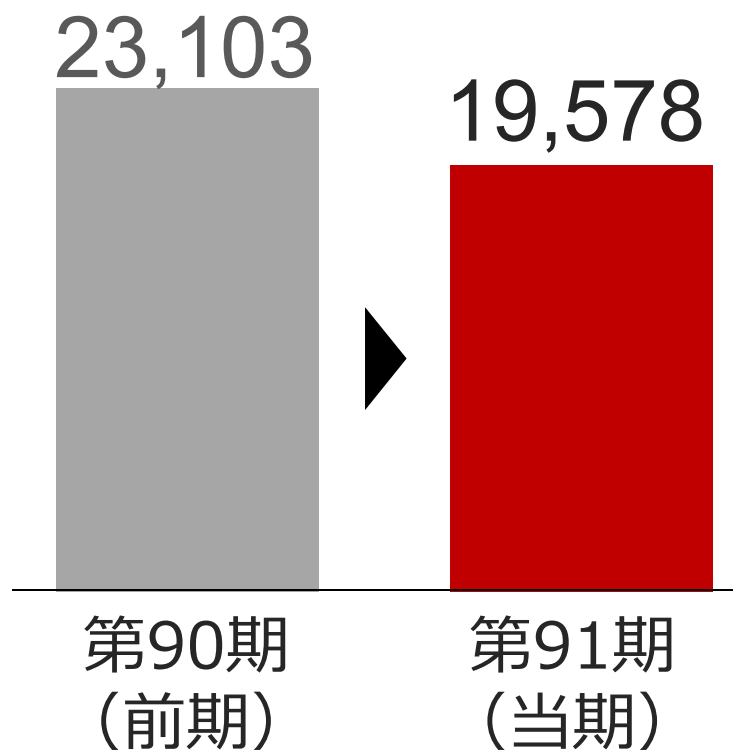
S-LOOP

モジュール型により、さまざまな
種類・容量の蓄電デバイスの
安全性や性能評価が可能

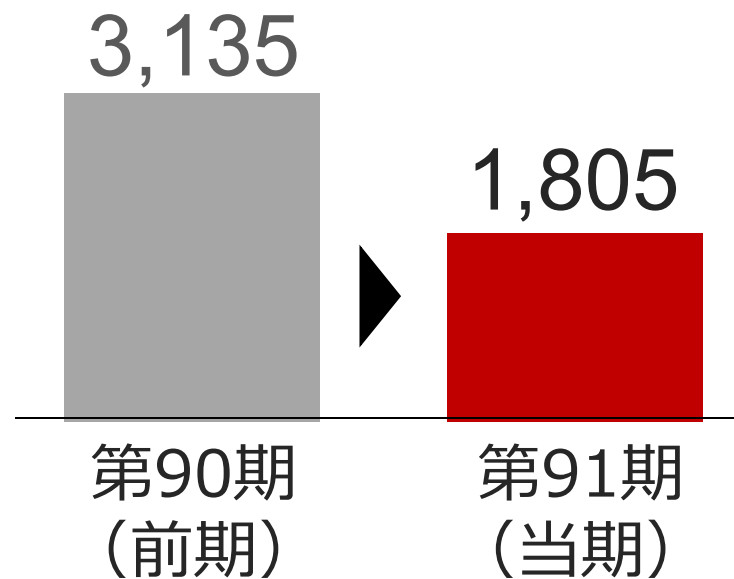
電源機器事業 業績

(単位:百万円)

売上高



セグメント利益



連結計算書類

Consolidated Financial Statements

連結貸借対照表

(単位：百万円)

資産の部		負債・純資産の部	
流動資産	24,900	流動負債	8,691
固定資産	8,671	固定負債	538
		負債合計	9,230
		純資産合計	24,341
資産合計	33,571	負債・純資産合計	33,571

連結貸借対照表 資産の部(主な増減)

(単位：百万円)

	第91期	前期比増減
流動資産	24,900	▲2,493
受取手形・売掛金・電子記録債権	9,517	▲2,920
棚卸資産	8,821	▲52
固定資産	8,671	+730
有形固定資産	6,505	+735
無形固定資産	522	+311
投資その他の資産	1,643	▲316
資産合計	33,571	▲1,763

連結貸借対照表 負債の部(主な増減)

(単位：百万円)

	第91期	前期比増減
流動負債	8,691	▲1,831
支払手形及び買掛金	1,898	▲1,952
短期借入金	3,000	+2,000
固定負債	538	+160
リース債務	296	+141
負債合計	9,230	▲1,671

連結貸借対照表 純資産の部(主な増減)

(単位：百万円)	第91期	前期比増減
株主資本	22,325	▲168
その他包括利益累計額	2,016	+77
純資産合計	24,341	▲91

連結損益計算書

(単位：百万円)	第90期	第91期	前期比増減率
売上高	31,005	25,440	▲17.9%
営業利益	3,407	1,073	▲68.5%
経常利益	3,473	1,180	▲66.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,955	502	▲83.0%

報告事項

Matters
to Be Reported

会社の体制および方針
連結株主資本等変動計算書
連結注記表
株主資本等変動計算書
個別計算書類
個別注記表

会社法および当社定款第14条の
規定に基づき
当社ホームページ上に掲載

対処すべき課題

Matters to Be Reported

中期経営計画「CF26」

～「Global Power Solution Partner」の実現に向けて～

パーパス

「パワーエレクトロニクスと創造力で、社会を前進させる。」

ビジョン

「Global Power Solution Partner」

3つの戦略の柱

事業戦略

サステナ
ビリティ戦略

財務戦略

事業戦略：半導体事業

重点
施策

01

新たにインフラ市場に注力し
バランスの取れた業界戦略を目指す



モビリティ



再エネ・蓄エネ



データセンター

事業戦略：半導体事業

重点
施策

02

SiC製品の拡充と
製品特性に基づくグローバル展開

SiCモジュール

既存モジュール

日本

中国

アジア

北米

欧州

無線給電
誘導加熱装置
半導体製造装置

無線給電
誘導加熱装置
半導体製造装置
水素発生装置

汎用インバーター
高圧インバーター
サーボ関連

汎用インバーター

汎用インバーター
大容量モジュール

事業戦略：電源機器事業

重点
施策

01

新エネルギー分野の製品開発と
表面処理用電源のグローバルシェア拡大

蓄電池パワー
コンディショナー開発



表面処理用電源の
海外向けモデル展開を加速



事業戦略：電源機器事業

重点
施策

02

設計の標準化への取り組み



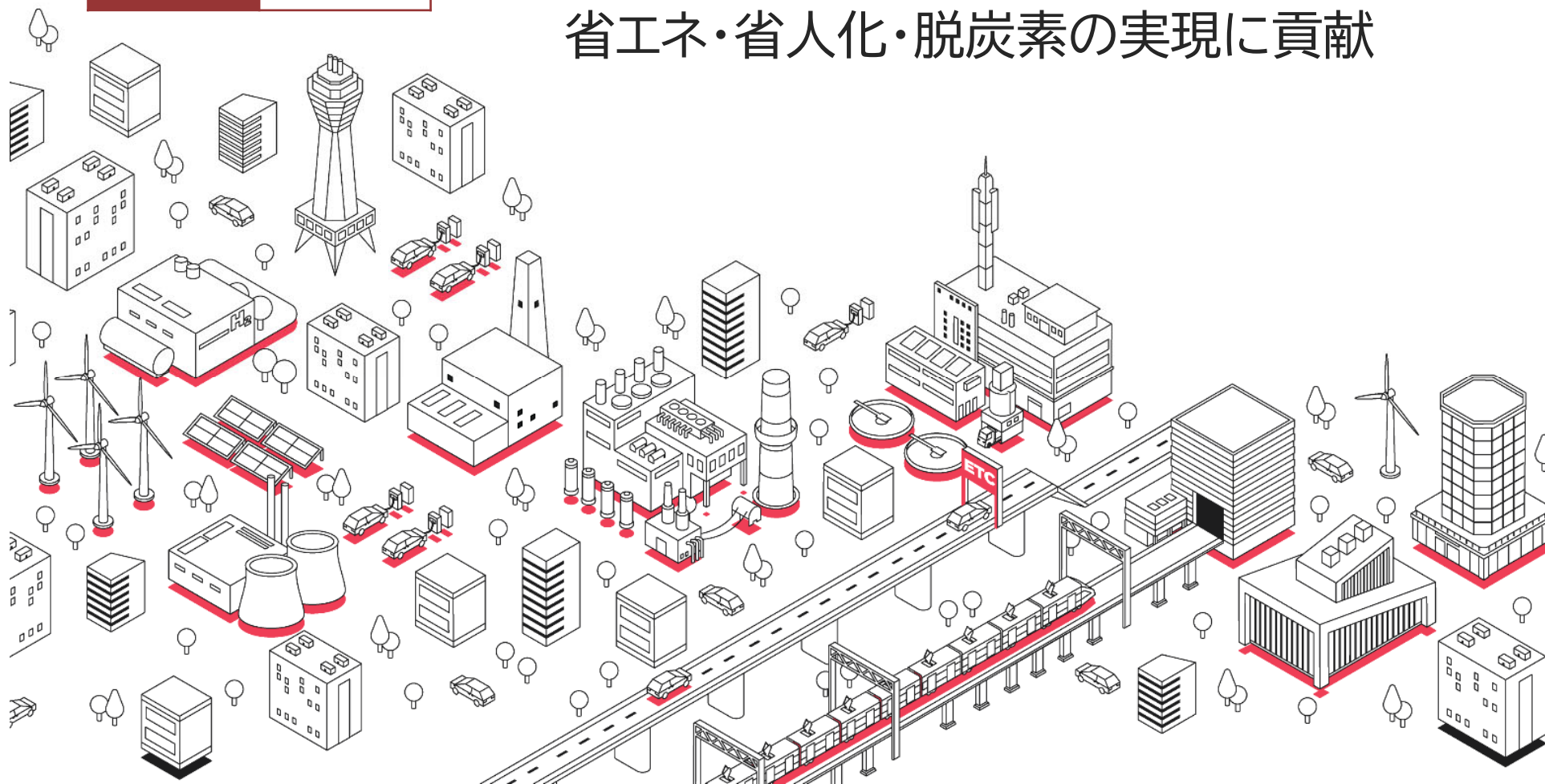
事業戦略：電源機器事業

重点
施策

03

資本・業務提携先との協業

省エネ・省人化・脱炭素の実現に貢献



事業戦略：電源機器事業

重点
施策

04

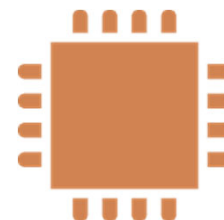
小型電源で新たな市場を開拓



通信インフラ



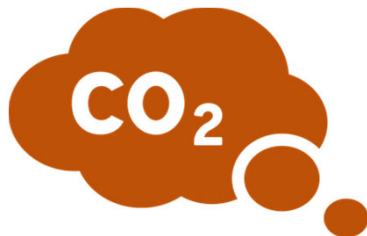
急速充電器



半導体製造装置

サステナビリティ戦略

生産活動における
環境負荷の軽減



ダイバーシティ &
インクルージョン
の推進と人材育成



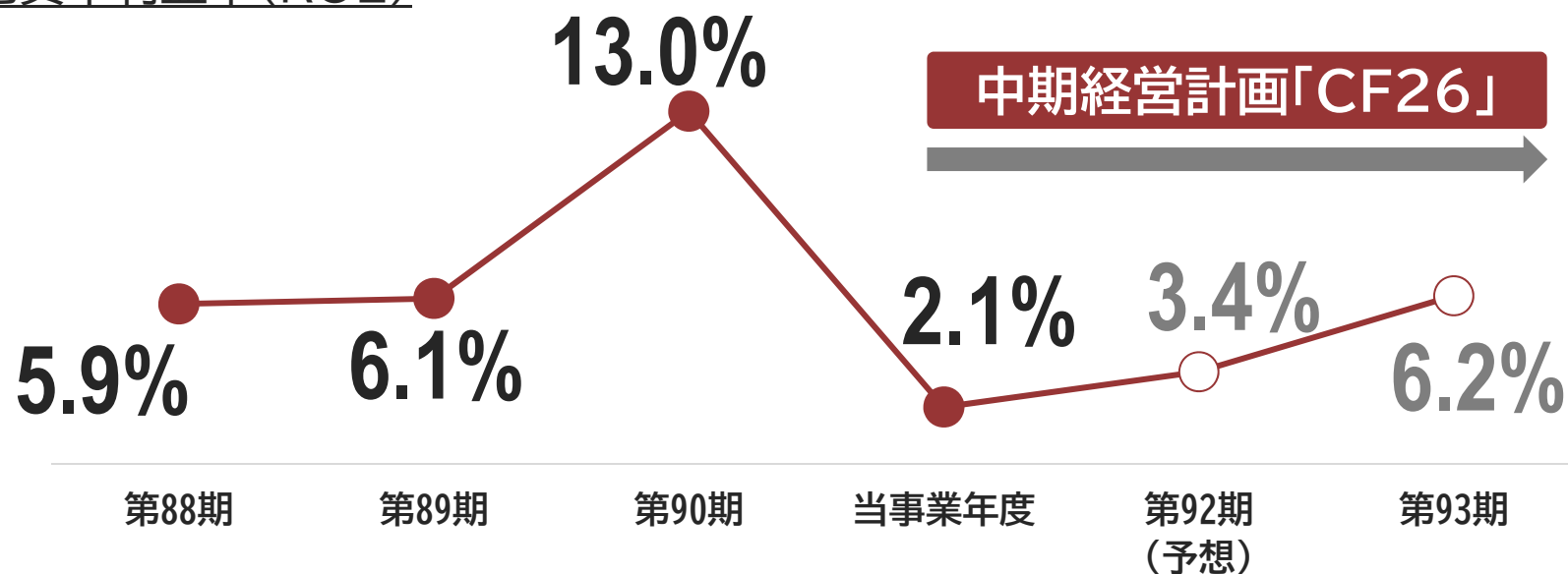
事業継続マネジメント(BCM)体制
の構築



財務戦略

中期経営計画期間の投資により、中長期的に安定して株主資本コストを超える自己資本利益率(ROE)の達成を目指す

自己資本利益率(ROE)



第92期の重点施策：半導体事業

販売活動の強化

- SiC製品の新規用途開拓
- インバーター、再エネ、サーボ、通信インフラ市場の販売を強化



新製品開発

- SiC製品のラインアップ拡充
- 主力製品のモデルチェンジ

利益率改善

設備稼働と効率的な
生産体制の構築

第92期の重点施策：電源機器事業

販売活動の強化

- 表面処理用電源の用途開拓
- 試験・評価用電源の拡販
- 無停電電源装置の販売強化



表面処理用電源



試験・評価用電源

新製品開発

- 新エネ関連製品の開発
- 表面処理用電源の海外モデルの開発

サービスの強化

- 長期修繕契約の受注拡大
- 海外展開に向けた体制整備

利益率改善

オーダー品の標準化推進

配当について

第91期 配当

中間配当金

1株当たり **10**円

期末配当金

1株当たり **30**円

年間配当金

1株当たり **40**円

第92期 配当予想

中間配当金

1株当たり **10**円

期末配当金

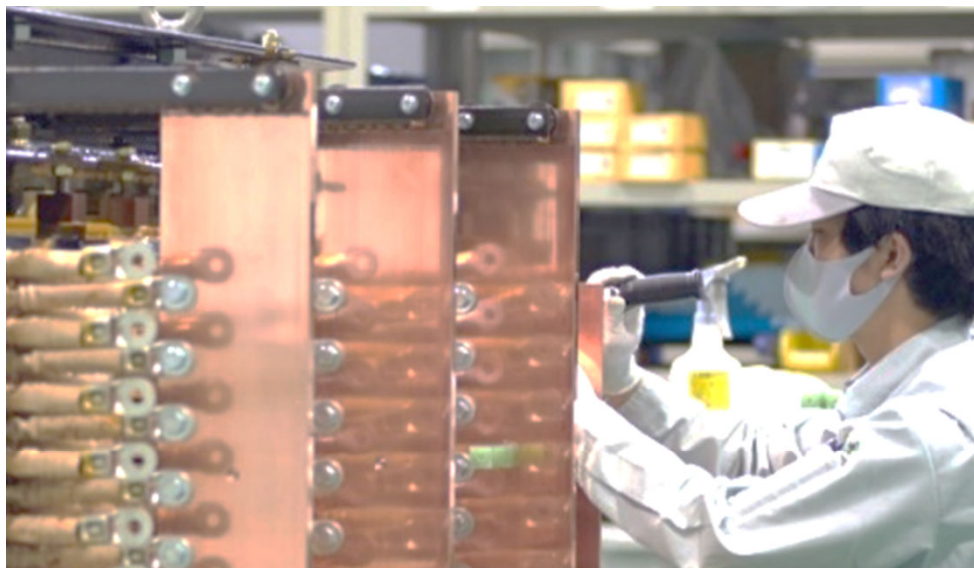
1株当たり **30**円

年間配当金

1株当たり **40**円

配当 方針

安定的かつ継続的な配当を実施し、
配当性向30%もしくは40円の
いずれか高い方とする



変わらぬご支援ご鞭撻を賜りますよう、
よろしくお願い申し上げます



決議事項

Matters to Be Resolved



決議事項

議案

取締役 7 名選任の件

質疑応答

Questions
and Answers

出席票の番号を、
おっしゃっていただき、
ご質問をお願いします。

採決

Vote

ご賛同いただけます
株主様は拍手を
お願いいたします。

閉会宣言

Closing Declaration

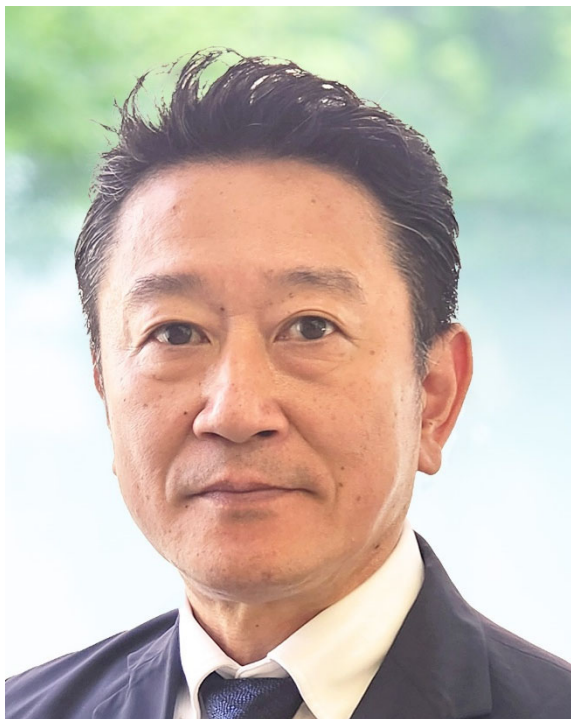
取締役・監査役のご紹介

Introduction of Directors and Auditors



取締役

ずもと ひろし
頭本 博司



取締役

やまうち
山内

とくし
得志



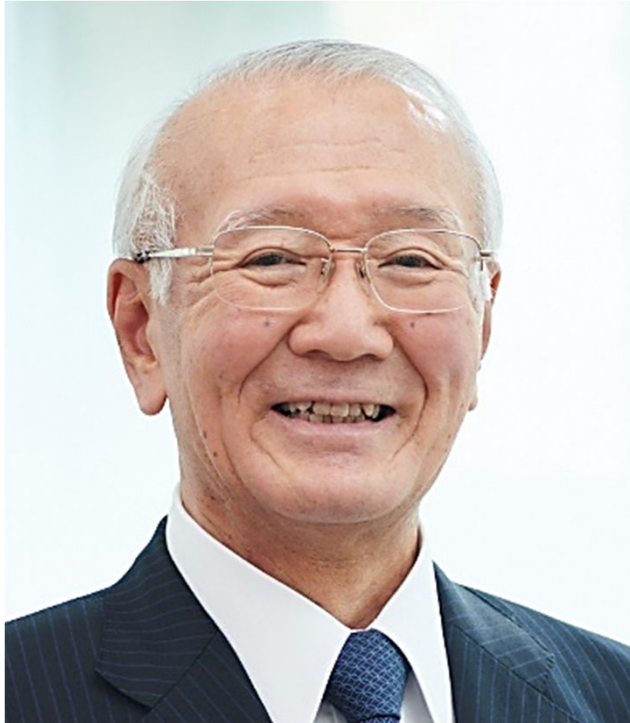
取締役

かつしま はじめ
勝嶋 肇



社外取締役
独立役員

う の あきら
宇野 輝



社外取締役
独立役員

い な こういち
伊奈 功一



社外取締役
独立役員

なしおか
梨岡

えりこ
英理子



取締役

よしむら
吉村

はじめ
元



監査役（常勤）

きたの いちろう
北野 市郎



社外監査役
独立役員

えがわ かずひろ
榮川 和広



社外監査役
独立役員

うえだ まいこ
植田 麻衣子

退任取締役の紹介

Introduction of Retiring Directors



ふじわら まさき
藤原 正樹



代表取締役社長
吉村 元



取締役
頭本 博司



取締役
山内 得志



取締役
勝嶋 肇



社外取締役
宇野 輝



社外取締役
伊奈 功一



社外取締役
梨岡 英理子



監査役
北野 市郎



社外監査役
榮川 和広



社外監査役
植田 麻衣子

株式会社 三社電機製作所

ご来場ありがとうございました