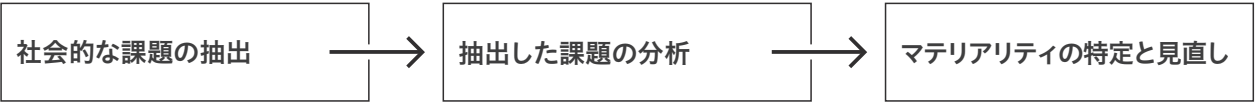




経営のマテリアリティ

三社電機グループは、持続可能な社会の実現に向けて事業を通じて貢献してきました。中期経営計画「CF26」では、ステークホルダーの関心や影響度を評価し、7つの重要な要素を特定しました。これらの要素は事業戦略に統合され、具体的な施策を策定し、課題解決に取り組むことで、成長や利益追求だけでなく、SDGsの達成にも貢献します。技術やイノベーションを活かし、社会的な課題に取り組むことで、持続可能な社会の実現に向けて貢献していきます。

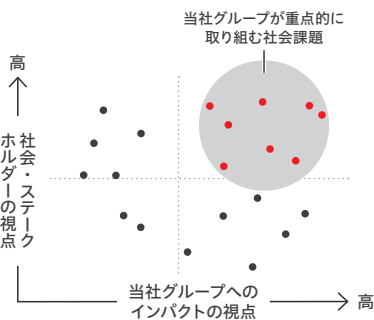
特定プロセス



SDGsに代表される国際規範や当社グループに関連する業界の行動規範(RBA行動規範[※])、主要なガイドライン(GRI、ISO26000)、メガトレンドなどを参考に、当社グループが注視する社会的課題を抽出しました。

※ RBA行動規範とは、エレクトロニクス産業、電子機器関連産業のサプライチェーンのための規範を定めたものです。

抽出した社会的課題のなかから、ステークホルダーの関心と影響度、当社グループにとっての重要度を分析および評価し、マテリアリティ案の作成を行いました。



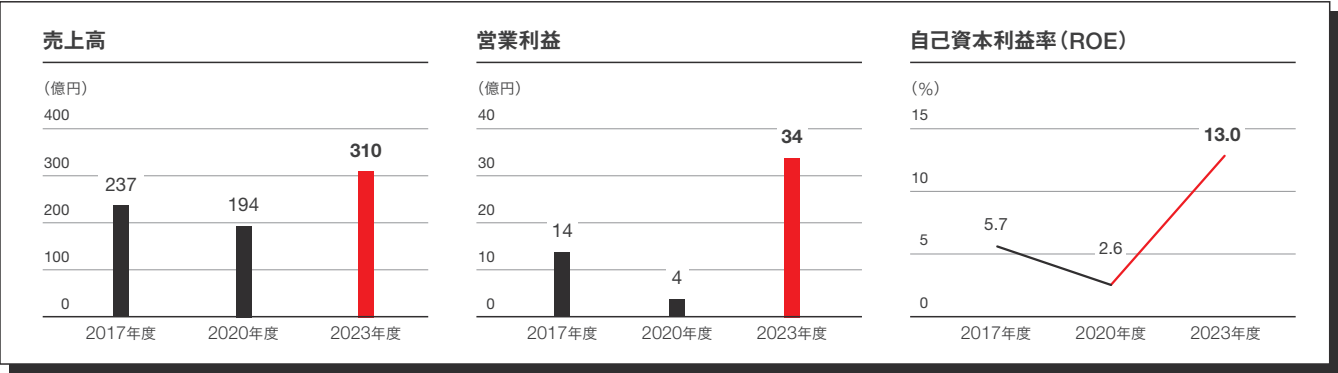
作成されたマテリアリティ案の経営層による妥当性評価を経て、優先的に取り組むべきマテリアリティを特定し、中期経営計画とともに取締役会で決議しました。今後は、中期経営計画の策定ごとに経営環境や社会の変化を考慮して見直しを行います。

社会課題	リスク	対応・機会	マテリアリティ	中期経営計画(重点施策)	10年後の目指す姿	関連するSDGs
1 再生可能エネルギー・新エネルギーの普及促進	● 電力供給が不安定 ● 発電コスト高	● 事業機会の増加 ● 再生可能エネルギー・新エネルギー対応の技術・製品開発	事業を通じた社会課題解決 脱炭素社会、環境保全への貢献	● SiCデバイスのラインアップ増強 ■ ● 高性能デバイスの開発 ■ ● 高効率製品の開発 ⚡ ● 顧客の付加価値を向上させるソリューション提供 ⚡	エネルギー効率の高い製品を開発することで、エネルギー消費を削減し、脱炭素社会への移行を促進します。また、環境に優しく、持続可能なエネルギーの普及促進を支援し、電力の安定供給を確保し、産業の発展や生活の質の向上に寄与します。	7 気候変動に具体的な対策を 13 気候変動に具体的な対策を
2 新興国の急速な都市化	● 市場拡大による競争激化 ● 地球環境問題への影響	● エリア展開 ● 都市化に伴うインフラ整備に対応	強靱なインフラ整備と産業発展に貢献	● インフラ市場(モビリティ、再エネ・蓄エネ、データセンター)に注力 ■ ● 表面処理用電源はグローバル展開を中心に販売拡大 ⚡	高性能なパワー半導体と電力変換技術を通じて、電力供給の安定性を高め、持続可能なインフラと産業発展の実現に貢献します。	9 産業と雇用を創出 11 持続可能な都市とコミュニティ 13 気候変動に具体的な対策を
3 安心・安全の提供	● 品質管理の不備 ● 競争激化	● 顧客の信頼獲得 ● 競争力の強化	安心・安全の提供と新たな価値の提供	QCD(品質・コスト・納期)の向上と顧客への付加価値の提供	最新技術とイノベーションを活用して、より安全な製品を提供します。保守サービスでは、製品の状態や運用状況をリアルタイムでモニタリングできるよう、スマート機能やAIを活用した製品管理システムの構築を推進します。	12 つくばない資源を大切に
4 テクノロジーの進歩	● サイバーセキュリティの脅威 ● 技術革新による新たな競争相手の出現	● AIを活用した技術開発、サービスの展開	モノづくりの強化	● 自動化により生産効率化・省人化を推進 ■ ● モジュール化・ユニット化の推進 ⚡	自動化、AIなどの先端技術を積極的に取り入れるなど、生産性を向上させるとともに、生産プロセスの効率化と品質の向上を実現し、多様化した顧客ニーズに応えます。	12 つくばない資源を大切に
5 気候変動	● 自然災害による事業活動の中断 ● 電力の需給逼迫	● 電力を安定供給する技術・製品開発 ● 環境対応製品開発 ● 老朽化設備への投資	生産活動における環境負荷軽減	● 岡山工場に太陽光発電設備を設置 ● 本社空調設備をガスから電気へ ● 岡山工場の空調設備を更新	エネルギー効率を最大化、廃棄物の削減とリサイクルを推進し、生産プロセス全体で環境負荷を最小限に抑えます。また、製品の輸送や配送においても、環境に配慮した最適なロジスティクスを確立し、持続可能な社会づくりに貢献します。	7 気候変動に具体的な対策を 12 つくばない資源を大切に 13 気候変動に具体的な対策を
6 人口動態の変化	● 労働力不足による国際競争力の低下 ● 人材獲得難による技術力低下	● 新たな市場の開拓 ● 多様な労働力の活用	ダイバーシティの推進と人材育成	● 多様な価値創造人材の育成、女性管理職比率向上 ● 1人当たりの売上高・営業利益改善	価値創造型の人材を育成し、活力ある風土を築くことで、新たなアイデアやイノベーションを提供し、差別化を図り、持続的な成長を実現します。	5 気候変動に具体的な対策を 8 持続可能な消費と生産
7 世界の分断化、サイバー攻撃	● サプライチェーンの中断 ● 情報漏洩、システム停止	● デジタル化とテクノロジーの活用 ● 企業間のパートナーシップ	事業継続マネジメント(BCM)の強化	● 事業継続計画(BCP)の見直し ● 情報セキュリティ上の課題改善、インシデント体制の見直し	強固な事業継続能力と高度な情報セキュリティを確立し、迅速かつ効果的なインシデント対応体制を実現し、これにより顧客や取引先からの信頼を獲得し、持続可能な成長と競争力の強化を実現します。	11 持続可能な都市とコミュニティ 12 つくばない資源を大切に 17 持続可能なパートナーシップ

■ 半導体事業 ⚡ 電源機器事業

過去の中期経営計画の振り返り

過去の中期経営計画を振り返り、グローバル展開や新商品の投入を通じた成長戦略を評価しています。売上高や営業利益、ROE（自己資本利益率）の推移を具体的に分析し、三社電機グループが直面した課題と解決策、そして未来への展望を示しています。



長期 ビジョン	2018～2020年度	2021～2023年度 CG23				
	Global Power Solution Partner					
	技術をソリューション提案し、新分野を開拓する		● 社会課題解決に貢献 ● 持続的な成長に向けた変革			
重点 施策	1 SiCモジュールの展開（高耐熱化、高速化） 2 トランスファーモールド製品のラインアップ拡大 3 サーボ・汎用インバーター、溶接機などの成長業界への取り組み強化 4 新エネルギー・EV関連製品への取り組み強化 5 ソリューションビジネスの事業強化 6 さらなるグローバル展開		1 脱炭素社会、環境保全への貢献 ● 高効率製品の開発 ● 新エネルギー・再生可能エネルギー関連製品の開発 2 強靱なインフラ整備と産業発展に貢献 ● 無停電電源装置の開発 ● 表面処理用電源の安定供給 3 安心・安全の提供と新たな価値提供によるサービス向上 ● 製品単体販売だけでなくシステムの提案 ● 遠隔保守体制の強化 4 モノづくりの強化 ● 知財戦略の推進 ● 合理化、自動化投資 ● 設計の標準化 5 生産活動における環境負荷の軽減 ● CO₂排出量削減に向けてプロジェクト設置 ● 老朽設備更新 ● 再生可能エネルギー電力の調達 6 ダイバーシティの推進と人材の育成 ● 人材育成体系を見直し、教育研修を増加 ● ダイバーシティの推進 ● 労働環境の整備			
成果と課題	半導体事業は、中国で新用途による販売が伸長した一方で米国貿易摩擦により、需要が減少。電源機器事業は、燃料電池関連機器で水素社会貢献に糸口をつかむ。 成果 ● 燃料電池評価用パワーコンディショナー開発 ● 無停電電源装置(UPS)拡販 ● 半導体トランスファーモールド製品のラインアップ拡充 ● 中部営業所、北陸事務所開設 課題 ● 業績目標の未達 ● コスト競争力のある新製品開発不足		経営環境の逆風のなか、開発・製造・営業が一丸となって納期遵守の取り組みと価格改定活動の徹底で、3年間の売上高、営業利益目標を達成 成果 ● 資本業務提携パートナーの確立 ● SiCサプライチェーン構築 ● 系統連系シミュレーター電源の開発 課題 ● 新エネルギー分野での貢献の加速 ● 景況感に左右されにくい、新たな市場の開拓 ● 標準化/ユニット化の推進継続 ● 全社連携でのグローバル戦略 ● 人材育成のPDCAを継続的に実施			
社会情勢	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	● アメリカが輸入制限発動、米中貿易摩擦が激化	● 「平成」から「令和」へ	● 新型コロナウイルスの感染拡大で世界保健機関(WHO)がパンデミック宣言、	● 新型コロナウイルス変異株が猛威	● ロシアがウクライナに軍事侵攻	● 世界保健機関(WHO)がコロナ緊急事態解除、国内は「5類」移行
	● 北海道で震度7、道内全域で電力供給が止まる国内初の「ブラックアウト」が発生	● 香港で民主化デモ	● 欧州ではロックダウン、国内では緊急事態宣言発令	● アメリカ大統領にバイデン氏が就任	● 中国で習政権3期目発足	● イスラエル・ハマス軍事衝突
		● 消費税が8%から10%に	● 英国がEUを離脱	● 中国不動産開発大手が経営危機	● 円安、資源高で値上げラッシュ	